Niveau(x) d'enseignement: 0    Numéro EDUQ : 9270185
Centre d'intérêt: 040

---

Québec (Province). Greffe des comités de recours et d'appel du secteur de l'éducation.

Rapport annuel pour l'exercice se situant entre le 1er avril 1989 et le 31 mars 1990 / Greffe des comités de recours et d'appel du secteur de l'éducation. -- [Québec] : Le Greffe, 1990.
15 p. ; 28 cm.

Titre de la couv.: Rapport annuel 1989-1990. En tête du titre: Administrateurs et administratrices, directeurs et directrices d'écoles, personnel de gérance des commissions scolaires et des collèges. Code: 9091-0946; 69-0918.

ISBN 2-550-15536-X

---

Descripteur(s): Rapport annuel * Education * Arbitrage * Grief

---

Le rapport annuel fait voir une recrudescence d'activité en ce qui concerne le volume des plaintes puisqu'on en enregistre 16 nouvelles et qu'on a fixé 10 jours d'audition. Une brève analyse de la situation accompagnée de commentaires généraux et de tableaux des dossiers actifs, du suivi des dossiers et du suivi des journées d'audition constituent l'essentiel du rapport.

---

Type de document:

---

9270185

# GREFFE DES COMITÉS DE RECOURS ET D'APPEL DU SECTEUR DE L'ÉDUCATION

## ADMINISTRATEURS et ADMINISTRATRICES, DIRECTEURS et DIRECTRICES D'ÉCOLES PERSONNEL DE GÉRANCE DES COMMISSIONS SCOLAIRES ET DES COLLEGES

Rapport annuel pour l'exercice se

situant entre le 1er Avril 1989 et le 31 Mars 1990

MANUSCRIT PRÉPARÉ AU
GREFFE DES TRIBUNAUX D'ARBITRAGE
DU SECTEUR DE L'ÉDUCATION

Gouvernement du Québec
Ministère de l'Éducation, 1990--9091-0946

ISBN 2-550-15536-X

Dépôt légal - quatrième trimestre 1990
Bibliothèque nationale du Québec

## TABLE DES MATIÈRES


I - Introduction

II - Analyse de la situation

- Les plaintes actives au 31 mars 1989.
- Les plaintes déposées entre le 1er avril 1989 et le 31 mars 1990.
- Les plaintes actives au 31 mars 1990.
- Les secteurs d'emplois les plus actifs.
- La nature des plaintes traitées.
- Le nombre de jours d'audition.

III - Commentaires généraux

IV - Conclusion

# RAPPORT ANNUEL DU GREFFE DES COMITÉS D'APPEL ET DE RECOURS (HORS CADRES, CADRES ET GÉRANTS ET GÉRANTES DE COMMISSIONS SCOLAIRES CATHOLIQUES ET PROTESTANTES ET DE COLLÈGES) POUR L'EXERCICE SE SITUANT ENTRE LE 1er AVRIL 1989 ET LE 31 MARS 1990

## I - INTRODUCTION

Le 6 juin 1988, le Greffe adressait un recueil regroupant les recommandations et décisions rendues en date du 31 mars 1988 par les comités d'appel et de recours ayant siégé en vue d'appliquer les règlements pertinents. À ce document était joint un premier rapport d'activités dont le but était essentiellement de présenter la situation qui existait au 31 mars 1988. Le second rapport déposé au regard de l'année 1988-1989 (1er avril 1988 au 31 mars 1989) a globalement permis de constater qu'il y avait eu recrudescence du volume de plaintes sans que le tout se traduise néanmoins par des journées d'audition. Le présent document, permettra de réaliser qu'il y a eu une plus grande activité dans l'un et l'autre de ces domaines puisqu'il appert que seize (16) nouvelles plaintes ont été présentées et qu'on a fixé dix (10) jours d'audition.

## II - ANALYSE DE LA SITUATION

Au 31 mars 1989, il y avait treize (13) dossiers actifs. En cours d'exercice, deux (2) de ces dossiers ont été réglés hors cour, trois (3) ont fait l'objet de désistements et deux (2) autres ont été le sujet de décisions ou de recommandations, ce qui signifie que plus de la moitié des dossiers actifs au 31 mars 1989

ont été fermés en cours d'année. (Tableaux I, II, IV, VI)

Du 1er avril 1989 au 31 mars 1990, on a présenté seize (16) nouvelles plaintes. Douze (12) d'entre elles touchent des commissions scolaires catholiques, une (1) a trait à une commission scolaire protestante et trois (3) se rapportent à des collèges. L'activité des parties intéressées a permis, au cours de cet exercice, de régler cinq (5) de ces dossiers et d'en faire entendre un (1) autre, ce qui a fait en sorte de laisser dix (10) dossiers actifs au 31 mars 1990. À proprement parler, on peut donc dire qu'on a mis un terme à 37,5 p.100 des plaintes déposées pendant l'année. (Tableaux I, III, V, VII)

De toute évidence, il ressort que le corps d'emploi le plus touché par les plaintes traitées au cours de cet exercice est celui des directeurs et directrices d'école des commissions scolaires catholiques. Viennent ensuite, dans l'ordre, les cadres et gérants et gérantes de collèges et les cadres de commissions scolaires catholiques. (Tableaux I, II, III) Lorsqu'on considère les fermetures de dossiers, on remarque que les mêmes catégories de personnel sont touchées et ce, dans le même ordre.

Si on s'intéresse, par ailleurs, à la nature des plaintes traitées, on note que six (6) des treize (13) dossiers actifs au 31 mars 1989 étaient classifiés comme étant des cas de congédiement. En ce qui a trait aux seize (16) plaintes déposées entre le 1er avril 1989 et le 31 mars 1990, neuf (9) d'entre elles touchent, d'une façon ou d'une autre, le lien d'emploi en ce

qu'elles constituent des cas de démission forcée, de rétrogradation, d'abolition de poste ou de congédiement. Voilà qui nous fait constater qu'environ 50 p.100 des plaintes dont on s'est préoccupé pendant l'exercice se rattachaient d'une façon ou d'une autre à une remise en question de l'emploi des intéressés.

Dans un autre ordre d'idées, on note que dix (10) journées d'audition ont été fixées pour traiter de huit (8) plaintes différentes. Même si six (6) journées ont été annulées, il demeure qu'on a profité de l'occasion pour régler trois (3) dossiers hors cour et pour en soumettre trois (3) autres au jugement d'un comité d'appel ou de recours. Soulignons, à cet égard, que pour fins de statistiques on parle de trois (3) décisions ou recommandations au lieu de quatre (4), comme en témoignent les tableaux pertinents parce qu'une d'entre elles n'a pas eu pour effet de faire fermer définitivement un dossier. Quoi qu'il en soit, il reste que le taux d'efficacité pour chacune des journées d'audition fixées dépasse les 80 p.100.

## III - COMMENTAIRES GÉNÉRAUX

Comme on peut le constater à la lecture de ce qui précède, il y a plus d'activité à tous égards en 1989-1990 qu'en 1988-1989. Au cours de l'année, on a déposé plus de plaintes, puisque leur nombre total est passé de quinze (15) en 1988-1989 à seize (16) cette année. Par ailleurs, le nombre de fermetures de dossiers s'est significativement accru. On a en effet fermé plus du double de dossiers en 1989-1990 (treize dossiers fermés en 1989-1990 en comparaison de six dossiers fermés

en 1988-1989).

Enfin, on remarque que les comités d'appel et de recours ont certainement été plus occupés. Dix (10) jours d'audition ont été fixés, ce qui leur a permis de susciter trois (3) règlements hors cour et de se prononcer par voie de recommandation ou de décision, quant à trois (3) autres cas. Rappelons, à cet égard, qu'aucun comité d'appel ou de recours n'avait émis de recommandation ou pris de décision en 1988-1989.

Même s'il y a manifestement eu croissance de l'activité et nonobstant le fait qu'on puisse parler d'un taux d'efficacité d'un ordre supérieur à 80 p.100 au regard des journées d'audition fixées, il reste que le régime ne fonctionne certainement pas comme il pourrait ou devrait le faire. Grosso modo, il s'écoule plus de six (6) mois entre le moment où une plainte est présentée et celui où le dossier est l'objet d'un acte comme une première journée d'audition, un règlement hors cour ou un désistement. Quand on ajoute à cette donnée le fait que près de la moitié des plaintes constituent, d'une manière ou d'une autre, une remise en question du lien d'emploi, on doit admettre qu'il y a là une lacune qui mérite indubitablement qu'on s'y arrête pour lui trouver remède.

On a délibérément voulu faire en sorte de mettre en place une structure d'analyse de plaintes qui devait être légère et susceptible de favoriser l'efficacité. Dès qu'il est mis à contribution, le Greffe fait indiscutablement tous les efforts pour accélérer le processus. Si l'on veut améliorer la performance de manière à pouvoir la comparer plus avantageusement à

celle du «secteur syndiqué», à tout le moins en ce qui a trait aux plaintes de congédiement ou aux cas s'y assimilant, il faudrait pouvoir compter sur une intervention plus rapide des représentants et représentantes, une fois les plaintes enregistrées au Greffe. Autrement, les délais ne pourront que s'allonger encore plus.

## IV - CONCLUSION

Pour ce qui concerne le Greffe comme tel, il m'apparaît qu'il a adéquatement rempli son mandat. On n'aurait certainement pas pu en dire autant sans l'intérêt et l'acharnement démontrés par la Directrice du Greffe, madame Christiane Roy et par sa secrétaire, madame Lorraine Blouin. Pour augmenter encore le rendement et faire en sorte que vous receviez un service encore meilleur du Greffe, nous entendons, si possible, informatiser tout le processus au cours de l'année 1990-1991.

Espérant que cette analyse vous permettra d'avoir un meilleur aperçu des activités du Greffe des comités d'appel et de recours du secteur de l'Éducation pendant l'exercice en cours, nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos sentiments distingués.

## TABLEAU «1»

### DOSSIERS ACTIFS AU 31 MARS 1990

| | |
|---|---|
| CS catholiques: | 12 |
| CS protestantes: | 1 |
| Collèges: | 3 |
| TOTAL: | 16 |

### DOSSIERS DÉPOSÉS DU 1ER AVRIL 1989 AU 31 MARS 1990

| | |
|---|---|
| CS catholiques: | 12 |
| CS protestantes: | 1 |
| Collèges: | 3 |
| TOTAL: | 16 |

### DOSSIERS ACTIFS AU 31 MARS 1989

| | |
|---|---|
| CS catholiques : | 7 |
| CS protestantes: | 1 |
| Collèges: | 5 |
| TOTAL: | 13 |

**TABLEAU «II»**

**DOSSIERS ACTIFS PAR SECTEUR AU 31 MARS 1989**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **COMMISSIONS SCOLAIRES CATH.:** | | | **7 dossiers** |
| Hors cadres: | | | |
| Claude St-Charles | non-renouvellement | 08-09-88 | CS du Gouffre |
| Suzanne Tremblay | néant | 03-02-89 | CS Beauport |
| Directeurs et directrices d'école: | | | |
| Gilles Pageau | réouverture | 11-07-83 | CS Jeune-Lorette |
| Maurice Houde | congédiement | 12-07-88 | CS du Nouveau-Québec |
| Ghislaine Dumas | congé de maladie | 06-12-88 | CS Laure-Conan |
| Carole Lantagne | congédiement | 16-01-89 | CS Jérôme-Le Royer |
| Henry Morissette | année sabbatique | 22-03-89 | CS Jeune-Lorette |
| **COMMISSIONS SCOLAIRES PROT.:** | | | **1 DOSSIER** |
| Sjan Tracy | mise en disponibilité | 27-05-88 | CEPGM |
| **COLLÈGES:** | | | **5 DOSSIERS** |
| André Desjeans | congédiement | 11-04-88 | Coll. du Vieux-Montréal |
| Claudette Montagne | congédiement | 17-05-88 | Coll. du Vieux-Montréal |
| Richard Gibeau | classification | 26-05-88 | Coll. Montmorency |
| Harvey L. Borsuk | congédiement | 27-06-88 | Coll. Dawson |
| Denys Cayer | congédiement | 07-10-88 | Coll. F.-X. Garneau |
| **TOTAL:** | | | **13 DOSSIERS** |

## TABLEAU «III»

## DOSSIERS DÉPOSÉS DU 1ER AVRIL 1989 AU 31 MARS 1990

| | | | |
|---|---|---|---|
| **COMMISSIONS SCOLAIRES CATH.:** | | | **12 Dossiers** |
| *Cadres:* | | | |
| Aimé Milotte | démission forcée | 12-04-89 | CS du Sault-Saint-Louis |
| Roch Giguère | rétrogradation | 05-10-89 | CS Saint-Jean sur Rich. |
| Gilles Graveline | rétrogradation | 18-10-89 | CS de Outaouais-Hull |
| Claude Limoges | abolition de poste | 03-11-89 | CECM |
| Louis Sanchini | abolition de poste | 03-11-89 | CECM |
| Donald Côté | congédiement | 17-01-90 | CS Forillon |
| *Directeurs et directrices d'école:* | | | |
| Pierre Arel | congédiement | 12-05-89 | CS de Outaouais-Hull |
| Lucien Cartier | non-versement de traitement | 14-07-89 | CS des Manoirs |
| René Tremblay | affectation | 21-12-89 | CS des Découvreurs |
| Adélard Tremblay | modification des tâches | 04-01-90 | CS de Tadoussac |
| Martin Sirois | coupure de traitement | 05-02-90 | CS de Port-Cartier |
| Christian Laveie | résiliation d'engagement | 06-02-90 | CS Des Montagnes |
| **COMMISSIONS SCOLAIRES PROT.:** | | | **1 DOSSIER** |
| Lynden Bechervaise | congédiement | 06-12-89 | CSR Gaspésia |
| **COLLÈGES:** | | | **3 DOSSIERS** |
| Daniel Leblanc | traitement | 16-05-89 | Coll. de Joliette |
| Nicole Tardif | traitement | 16-05-90 | Coll. de Joliette |
| Francois Béland | lettre de blâme | 06-07-89 | Coll. Bois de Boulogne |
| **TOTAL:** | | | **16 DOSSIERS** |

## TABLEAU «IV»

## SUIVI DES DOSSIERS ACTIFS AU 31 MARS 1989

**RÈGLEMENTS HORS COUR:**

| | |
|---|---|
| CS CATHOLIQUES | 0 |
| CS PROTESTANTES | 0 |
| COLLÈGES | 2 |

**DÉSISTEMENTS:**

| | |
|---|---|
| CS CATHOLIQUES | 2 |
| CS PROTESTANTES | 0 |
| COLLÈGES | 1 |

**DÉCISIONS OU RECOMMANDATIONS:**

| | |
|---|---|
| CS CATHOLIQUES | 1 |
| CS PROTESTANTES | 0 |
| COLLÈGES | 1 |

..................................................

**FERMETURES DE DOSSIER** 7

..................................................

## TABLEAU «F»

## SUIVI DES DOSSIERS DÉPOSÉS DU 1ER AVRIL 1989 AU 31 MARS 1990

**RÈGLEMENTS HORS COUR:**

| | |
|---|---|
| CS CATHOLIQUES | 4 |
| CS PROTESTANTES | 1 |
| COLLÈGES | 0 |

**DÉSISTEMENTS:**

NÉANT

**DÉCISIONS OU RECOMMANDATIONS:**

| | |
|---|---|
| CS CATHOLIQUES | 0 |
| CS PROTESTANTES | 0 |
| COLLÈGES | 1 |

---

FERMETURES DE DOSSIER: 6

---

## TABLEAU «VI»

## SUIVI DES DOSSIERS QUI ÉTAIENT ACTIFS AU 31 MARS 1989

**RÈGLEMENTS HORS COUR:**

| | | |
|---|---|---|
| Maurice Houde | CS CATH. | 05-02-90 |
| Ghislaine Dumas | CS CATH. | 16-06-89 |

**DÉSISTEMENTS:**

| | | |
|---|---|---|
| Suzanne Tremblay | CS CATH. | 21-06-89 |
| Henry Morissette | CS CATH. | 04-07-89 |
| André Desjeans | COLLÈGE | 18-12-89 |

**DÉCISIONS OU RECOMMANDATIONS:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Richard Gibeau | COLLÈGE | 17-07-89 | SA: 07-0013 |
| Denys Cayer | COLLÈGE | 06-08-89 | SA: 06-0006 |

**EN ATTENTE:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Claude St-Charles | CS CATH. | | |
| Gilles Pageau | CS CATH. | | |
| Carole Lantagne | CS CATH. | | |
| Sean Tracy | CS PROT. | | |
| Claudette Montagne | COLLÈGE | | |
| Harvey L. Borsuk | COLLÈGE | SA: 06-0007 | quantum à venir |

## TABLEAU «VII»

## SUIVI DES DOSSIERS QUI ONT ÉTÉ DÉPOSÉS DU 1ER AVRIL 1989 AU 31 MARS 1990

**RÈGLEMENTS HORS COUR:**

| | | |
|---|---|---|
| Aimé Milotte | CS CATH. | 05-02-90 |
| Gilles Graveline | CS CATH. | 13-03-90 |
| René Tremblay | CS CATH. | 06-03-90 |
| Lynden Bechervaise | CS PROT. | 21-03-90 |

**DÉSISTEMENTS:**

NÉANT

**DÉCISIONS OU RECOMMANDATIONS:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Daniel Leblanc et | COLLÈGE | 12-01-90 | S.A.: 07-0014 |
| Nicole Tardif | COLLÈGE | " | " |

**EN ATTENTE:**

| | |
|---|---|
| Roch Giguère | CS CATH. |
| Claude Limoges | CS CATH. |
| Louis Sanchini | CS CATH. |
| Donald Côté | CS CATH. |
| Pierre Arel | CS CATH. |
| Lucien Cartier | CS CATH. |
| Adélard Tremblay | CS CATH. |
| Martin Sirois | CS CAHT. |
| Christian Lavoie | CS CATH. |
| Francois Béland | COLLÈGE |

## TABLEAU «VIII»

## DOSSIERS ENCORE ACTIFS AU 31 MARS 1990

**EN ATTENTE:**

| | | |
|---|---|---|
| Claude St-Charles | non-renouvellement | CS du Gouffre |
| Gilles Pageau | réouverture de dossiers | CS Jeune-Lorette |
| Carole Lantagne | congédiement | CS Jérôme-Le Royer |
| Sean Tracy | mise en disponibilité | CEPGM |
| Claudette Montagne | congédiement | Coll. du Vieux-Montréal |
| Harvey L. Borsuk | congédiement | Coll. Dawson |
| Roch Giguère | rétrogradation | CS Saint-Jean sur Richelieu |
| Claude Limoges | abolition de poste | CECM |
| Louis Sanchini | abolition de poste | CECM |
| Donald Côté | congédiement | CS Forillon |
| Pierre Arel | congédiement | CS de Outaouais-Hull |
| Lucien Cartier | non-versement de traitement | CS des Manoirs |
| Adélard Tremblay | modification de tâches | CS de Tadoussac |
| Marcin Sirois | coupure de traitement | CS de Port-Cartier |
| Christian Lavoie | résiliation d'engagement | CS Des Montagnes |
| François Béland | lettre de blâme | Coll. Bois-de-Boulogne |

TABLEAU «13»

SUIVI DES JOURNÉES D'AUDITION FIXÉES DU 1ER AVRIL 1989 AU 31 MARS 1990

JOURS FIXÉS : 10

JOURS REMIS : 6

JOURS D'AUDITION: 4

**TABLEAU «B»**

**SUIVI DES JOURNÉES D'AUDITION FIXÉES DU 1ER AVRIL 1989 AU 31 MARS 1990**

**COMMISSIONS SCOLAIRES CATH.:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Directeurs et Directrices d'école: | 11 mai 1989, 19 juin 1989 | Ghislaine Dumas | RHC 16-06-89 |
| | 1er juin 1989 | Carole Lantagne | Remis pour règlement |
| Cadres: | 8 septembre 1989 | Aimé Milotte | Remis<br>RHC 05-02-90 |
| | 13 mars 1990 | Gilles Graveline | RHC cours d'aud. |

**COMMISSION SCOLAIRES PROT.:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 29 juin 1989, 17 août 1989 | Sean Tracy | Remis |

**COLLÈGES:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 6 avril 1989 | Harvey L. Borsuk | SA: 06-0007<br>18-09-90 |
| | 29 mai 1989 | Denys Cayer | SA: 06-0006<br>06-08-89 |
| | 7 novembre 1989 | Daniel Leblanc et Nicole Tadif | SA: 07-0014<br>12-01-90 |